

# 1.令和元年度事業報告

（この報告書は「公益財団法人茨城県開発公社定款」第24条第4項に基づき、理事長、専務理事及び常務理事の職務の執行状況の報告を兼ねるものとする。）

当公社は、「土地開発事業」、「茨城空港旅客ターミナルビル事業」及び「園地整備・管理事業」からなる公益目的事業並びに宿泊施設等の運営を行う収益事業等を通じ、公益財団法人としての社会的使命を果たせるよう、健全で適正な法人運営に努めてきた。

令和元年度の経営状況については、10月の「令和元年東日本台風」における宿泊施設の冠水被害及び「いきいき茨城ゆめ大会2019」（第19回全国障害者スポーツ大会）中止による団体客のキャンセル、2月以降の新型コロナウイルスの感染拡大による外出自粛などの影響による宿泊施設における利用客の減少並びに空港ビルにおける国際線の運休等様々な事象の発生が重なり、一部事業で収益を悪化させることとなった。

これらの要因もあったが、各事業においては1月まではほぼ予算通りの経営水準を維持し、また土地開発事業において分譲もあったため、当期一般正味財産は前年対比で43百万円余の増加と、事業全体としては黒字で決算することができた。

また、さらなる財務基盤の強化等を図るため、産業基盤整備という共通の目的を有する「公益財団法人茨城県企業公社」との合併に向けた検討を行い、令和2年7月1日より合併する旨の契約を12月に締結、新たな公益目的事業として「水道事業」を追加することが県公益認定等審議会にて認定された。

現時点では新型コロナウイルスの感染収束は見通せず、当公社のみならず社会経済全体にとって厳しい状況が続くことが予想され、今後も経営面での影響が懸念されるが、役職員一丸となって徹底した経営合理化を図り、早期の経営回復を図っていく考えである。

## 【正味財産増減表抜粋】

（単位：千円）

|              |                 | 収益計              | 費用計              | 他会計振替    | 当期一般<br>正味財産増減額 | 正味財産<br>期末残高     |
|--------------|-----------------|------------------|------------------|----------|-----------------|------------------|
| <b>R1決算</b>  |                 | <b>5,123,569</b> | <b>5,079,811</b> | －        | <b>43,758</b>   | <b>9,310,206</b> |
| 公益目的事業       | 土地開発事業          | 2,264,460        | 2,161,980        | －        | 102,480         | 5,166,883        |
|              | 茨城空港旅客ターミナルビル事業 | 405,081          | 399,265          | －        | 5,816           | 163,916          |
|              | 園地整備・管理事業       | 33,938           | 164,237          | 50,482   | △ 79,817        | △ 39,183         |
| 収益事業         | 宿泊施設・日帰り温泉施設事業  | 1,898,504        | 1,889,032        | △ 3,409  | 6,063           | 790,192          |
|              | ビル管理事業          | 431,090          | 298,845          | △ 97,073 | 35,172          | 3,553,873        |
|              | 立地促進事業          | 89,881           | 111,877          | －        | △ 21,995        | △ 102,330        |
| 法人会計         |                 | 2,636            | 56,597           | 50,000   | △ 3,961         | △ 223,145        |
| 内部取引等消去      |                 | △ 2,022          | △ 2,022          | －        | －               | －                |
| <b>H30実績</b> |                 | <b>5,754,473</b> | <b>5,683,792</b> | －        | <b>70,680</b>   | <b>9,278,121</b> |
| <b>H29実績</b> |                 | <b>6,458,513</b> | <b>5,999,431</b> | －        | <b>459,082</b>  | <b>9,221,295</b> |

- ・収益計＝経常収入＋経常外収入      ・費用計＝経常費用＋経常外費用＋法人税・住民税等
- ・他会計振替＝収益事業の利益のうち概ね1/2を公益目的事業に振り替えている。
- ・内部取引消去＝いこいの村潤沼プール券を、近隣市町児童等に配布した。
- ・数値は、表示単位未満の数値を四捨五入したので、計と内訳が一致しない場合がある。（以下同じ）

※正味財産期末残高については、指定正味財産期末残高を含む。

## ○事業別実績概要

### 【公益目的事業】

#### 1 土地開発事業

##### 【プロパー事業団地処分等実績】

- ・八千代工業団地において1件の企業に4.5haの処分を行い、八千代工業団地は完売となった。
- ・稲敷工業団地にて、令和2年6月の開発行為許可取得に向け、埋蔵文化財調査等手続きを進めた。
- ・南中郷工業団地及び東筑波新治工業団地にて、リース売り上げを計上した。
- ・南中郷工業団地及び茨城工業団地にて割賦販売代金を回収した。

| 契約締結日   | 企業名等     | 面積    | 団地名 | 処分形態 |
|---------|----------|-------|-----|------|
| R2.3.31 | フジフーズ(株) | 4.5ha | 八千代 | 新規   |
| 令和元年度計  |          | 4.5ha |     |      |

※今年度末のプロパー団地残面積は、南中郷1区画（3.9ha）及び下館第二1区画（2.8ha）。

##### 【公共団地工事等実績】

- ・茨城中央工業団地にて、造成工事等を実施。
- ・茨城中央工業団地（笠間地区）にて、調整池工事及び造成工事等を実施。
- ・各公共工業団地において除草等の管理を実施。

##### 【代替地処分実績】

- ・土浦市内の保有代替地3,509㎡を、太陽光発電事業用地として(株)マツモトに売却。
- ・水戸市内の保有代替地（公衆用道路）62㎡を、隣接地権者に売却。

##### 【正味財産増減表】

（単位：ha・千円）

|             | R1決算      | H30決算     | 前年比       |
|-------------|-----------|-----------|-----------|
| 工業団地処分面積    | 4.5       | 9.9       | △ 5.4     |
| 経常収益        | 2,257,503 | 2,859,399 | △ 601,896 |
| 経常費用        | 2,159,280 | 2,593,226 | △ 433,946 |
| 経常増減額 a     | 98,223    | 266,174   | △ 167,950 |
| 経常外収益 ※1    | 6,957     | 19,873    | △ 12,916  |
| 経常外費用 ※3    | 2,700     | 27,435    | △ 24,735  |
| 経常外増減額 b    | 4,257     | △ 7,563   | 11,819    |
| 増減額計 a + b  | 102,480   | 258,611   | △ 156,131 |
| 他会計振替       | －         | －         | －         |
| 当期一般正味財産増減額 | 102,480   | 258,611   | △ 156,131 |
| 一般正味財産期末残高  | 5,067,494 | 4,965,014 | 102,480   |
| 指定正味財産期末残高  | 99,389    | 101,033   | △ 1,644   |
| 正味財産期末残高    | 5,166,883 | 5,066,047 | 100,836   |

※1 代替地処分に伴う売却益。

※2 代替地処分売却損及びR1発生予定の代替地における土入替工事負担見込み額の撤去費引当金計上分。

※3 上記の昨年度計上撤去費引当金の超過分。

【プロパー工業団地簿価】

|      | 前期繰越高<br>(簿価) | 令和元年度<br>増減額<br>(減損・造成等) | 令和元年度<br>簿価減少分<br>(原価) | 令和元年度<br>売却高<br>上段は売却益 | その他要因<br>による増減 | 令和元年度末<br>簿価残高 |
|------|---------------|--------------------------|------------------------|------------------------|----------------|----------------|
| 南中郷  | 38,830㎡       | -                        | -                      | 11,177千円               | -              | 38,830㎡        |
|      | 126,656千円     | -                        | ※1 7,976千円             | 19,153千円               | -              | 118,681千円      |
| 茨城   | 55,687㎡       | -                        | -                      | 22,021千円               | -              | 55,687㎡        |
|      | 711,143千円     | -                        | ※1 26,506千円            | 48,527千円               | -              | 684,638千円      |
| 稲敷   | -             | -                        | -                      | -                      | -              | -              |
|      | 146,396千円     | 56,505千円                 | -                      | -                      | -              | 202,901千円      |
| 鉾田西部 | 689㎡          | -                        | -                      | -                      | -              | 689㎡ ※2        |
|      | 13,035千円      | -                        | -                      | -                      | -              | 13,035千円       |
| 緒川   | 3,013㎡        | -                        | -                      | -                      | -              | 3,013㎡ ※2      |
|      | 2,139千円       | -                        | -                      | -                      | -              | 2,139千円        |
| 八千代  | 45,198㎡       | -                        | 45,198㎡                | 228,471千円              | -              | -              |
|      | 742,657千円     | 572千円                    | 743,229千円              | 971,700千円              | -              | -              |
| 下館第二 | 28,391㎡       | -                        | -                      | -                      | △90㎡           | 28,301㎡        |
|      | 299,258千円     | 4,001千円                  | -                      | -                      | -              | 303,259千円      |
| 合計   | 171,808㎡      | -                        | 45,198㎡                | 261,669千円              | △90㎡           | 126,520㎡       |
|      | 2,041,285千円   | 61,078千円                 | 777,711千円              | 1,039,380千円            | -              | 1,324,652千円    |

※1 茨城工業団地の事業用定期借地契約の売上については、ファイナンスリースに該当するものと認識し、  
当期受取賃貸料ではなく土地売却収益として計上している。（簿価残は年度末残高に含まれている。）

※2 相続等により仮登記を本登記にできない分について手続き中であり、完了後に県に売却予定。

## 2 茨城空港旅客ターミナルビル事業

- ・国内線搭乗者は、スカイマークの神戸便の1日3往復化(8月～)に伴い、昨年度比で4万人増加となったものの、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により国際線の運休が発生し、国際線搭乗者は約2万人減となった。国内線についても令和2年4月から減便して運航していたが、令和2年5月2日から国内線全路線が運休となり、令和2年5月末日時点で運休・休館が続いている。(5月21日現在)
- ・各種イベントや空港見学会により集客を図り、来場者は146万人余となり、開港以来の来場者累計は1,290万人となった。
- ・国内線到着手荷物受取所のトイレ改修を実施し設置個数を増やすことなど、利用者の利便性向上を図った。
- ・2020年東京オリンピック・パラリンピックを見据え、保安検査場の監視カメラの機器更新を実施し、保安対策の強化を図った。
- ・狭小であった搭乗待合室の椅子を入替え座席数を増やすと共に、誘導用にベルトステーションを設置し、利用者の利便性向上を図った。
- ・平成22年3月11日の開港から10年が経過したことから、空港館内に利用者・関係者への感謝の意を込めた10周年記念装飾を施した。
- ・令和元年9月21日より茨城空港アクセス道路が一部供用開始となった。(石岡小美玉スマートIC～小美玉市竹原)

【正味財産増減表】

(単位：人・千円)

|             | R1決算      | H30決算     | 前年比      |
|-------------|-----------|-----------|----------|
| 来場者数 ※1     | 1,464,700 | 1,552,100 | △ 87,400 |
| 経常収益        | 404,751   | 412,681   | △ 7,929  |
| 経常費用        | 398,967   | 396,018   | 2,949    |
| 経常増減額 a     | 5,784     | 16,662    | △ 10,878 |
| 経常外収益       | 330       | —         | 330      |
| 経常外費用       | 298       | ※2 12,475 | △ 12,177 |
| 経常外増減額 b    | 32        | △ 12,475  | 12,507   |
| 増減額計 a + b  | 5,816     | 4,187     | 1,629    |
| 他会計振替       | —         | —         | —        |
| 当期一般正味財産増減額 | 5,816     | 4,187     | 1,629    |
| 一般正味財産期末残高  | 85,756    | 79,940    | 5,816    |
| 指定正味財産期末残高  | 78,160    | 85,352    | △ 7,193  |
| 正味財産期末残高    | 163,916   | 165,293   | △ 1,377  |

※1 来場者数＝見学者数＋搭乗者数

※2 固定資産除却損

### 3 園地整備・管理事業

#### 【潤沼園地】

- ・近隣市町の小学生・幼児を対象に無料プール利用券を配布し、水泳教育の場を提供した。  
わんぱくプール水泳教室を開催し127名を集客したほか、着衣泳教室を行った。
- ・6月に宿泊利用者向けにホテル観賞会を実施した。
- ・6月にスポーツウェルネス吹矢北関東ブロックと共催で北関東大会を開催した。また、9月、11月及び2月には、いこいの村潤沼主催の大会を開催し、協会認定研修所としてのPRを図った。
- ・7月と11月にグラウンド・ゴルフ茨城県協会に協賛し大会を実施したほか、いこいの村潤沼主催の大会を定期的に（年10回）開催した。（3月のチャンピオン大会は感染症防止対策のため中止）
- ・トンボや小魚が住める環境を再生するための「ビオトーププロジェクト」を2回開催した。
- ・多目的広場にて、ターゲット・バードゴルフ大会及びU-9サッカー大会を開催した。
- ・2月に野鳥観察会を実施し、ラムサール条約登録湿地である潤沼における野鳥の観察を行った。

#### 【伊師浜国民休養地】

- ・休養地内の環境を維持するため、松くい虫防除作業及び枯松伐採等を行った。
- ・5月にノルディックウォーキング大会を開催した。
- ・6月にホテル観賞会を実施した。
- ・6月にグラウンド・ゴルフ大会を開催した。
- ・芝生広場にて毎年11月に行っている「秋まつり」の準備を行ったが、雨天のため中止となった。

#### 【正味財産増減表】

（単位：人・千円）

|                   | R1決算      | H30決算     | 前年比      |
|-------------------|-----------|-----------|----------|
| グラウンド・ゴルフ人数 ※1    | 16,649    | 17,297    | △ 648    |
| プー ル 入 場 者 数      | 29,312    | 34,310    | △ 4,998  |
| パ タ ー ゴ ル フ 人 数   | 1,399     | 619       | 780      |
| ス ポ ー ツ プ ラ ザ 人 数 | 3,400     | 3,326     | 74       |
| 経 常 収 益           | 33,938    | 40,721    | △ 6,783  |
| 経 常 費 用           | 164,237   | 260,295   | △ 96,058 |
| 経 常 増 減 額 a       | △ 130,299 | △ 219,575 | 89,276   |
| 経 常 外 収 益         | —         | —         | —        |
| 経 常 外 費 用         | —         | ※2 12,629 | △ 12,629 |
| 経 常 外 増 減 額 b     | —         | △ 12,629  | 12,629   |
| 増 減 額 計 a + b     | △ 130,299 | △ 232,204 | 101,905  |
| 他 会 計 振 替         | 50,482    | 28,837    | 21,645   |
| 当期一般正味財産増減額       | △ 79,817  | △ 203,367 | 123,550  |
| 一般正味財産期末残高        | △ 45,011  | 34,806    | △ 79,817 |
| 指定正味財産期末残高        | 5,828     | 7,192     | △ 1,364  |
| 正 味 財 産 期 末 残 高   | △ 39,183  | 41,998    | △ 81,181 |

※1 グラウンド・ゴルフ人数、プール入場者数、パターゴルフ人数及びスポーツプラザ人数については、潤沼園地のみ集計。

※2 固定資産除却損。

## 【収益事業】

### 1 宿泊施設事業

#### 【宿泊施設事業の合計正味財産増減表】

・国民宿舎「鵜の岬」と、いこいの村涸沼の数値を合算している。

(単位：人・千円)

|       | 宿泊者数    | 収益計       | 費用計       | 増減額計     | 他会計振替   | 正味財産期末残高 |
|-------|---------|-----------|-----------|----------|---------|----------|
| 増減    | △ 5,753 | △ 83,042  | △ 45,034  | △ 38,008 | 5,598   | 6,062    |
| R1決算  | 93,283  | 1,664,713 | 1,655,132 | 9,582    | △ 3,409 | 777,315  |
| H30実績 | 99,036  | 1,747,755 | 1,700,166 | 47,589   | △ 9,007 | 771,253  |

#### (1) 国民宿舎「鵜の岬」事業

- ・4月よりキャッシュレス決済（クレジットカード等）の取り扱いを開始した。
- ・6月に公営国民宿舎協会における宿泊利用率の発表があり、30年連続日本一となった。
- ・8月17日に中庭にてゴスペルコンサートを開催。演出にプロジェクションマッピングを導入した。
- ・8月26日～30日まで5日間休館し、法定点検及び修繕等を行った。
- ・8月26日～9月24日（一部27日）まで6階山側6室、701号室及び703号室の改修工事を行った。
- ・9月29日に天皇・皇后両陛下がご来館された。9月28日～29日の2日間を休館として対応した。
- ・集客を図る目的から、10月より夕定食、宴会料理及び朝食の内容を見直し、食事料金を改定した。
- ・10月の「令和元年東日本台風」による「いきいき茨城ゆめ大会2019」の中止により選手団の宿泊がキャンセルとなり、宿泊人数及び売りに影響した。
- ・新型コロナウイルスの感染拡大による外出自粛などの影響を受け、2月以降利用客が減少した。  
国からの緊急事態宣言発令に伴う茨城県からの要請により、感染拡大防止のため、令和2年4月18日から令和2年5月17日まで臨時休業とした。（5月21日現在）

#### 【正味財産増減表】

(単位：日・人・千円)

|                | R1決算      | H30決算     | 前年比      |
|----------------|-----------|-----------|----------|
| 営業日数           | 357       | 358       | △ 1      |
| 宿泊定員利用率        | 82.9%     | 86.9%     | △ 4.0P   |
| 宿泊人数           | 59,800    | 63,063    | △ 3,263  |
| その他利用者数        | 105,951   | 110,483   | △ 4,532  |
| 経常収益           | 1,084,962 | 1,138,165 | △ 53,203 |
| 経常費用           | 1,112,842 | 1,131,333 | △ 18,491 |
| 経常増減額 a        | △ 27,880  | 6,832     | △ 34,712 |
| 経常外収益 ※1       | 29,391    | 29,391    | －        |
| 経常外費用          | 314       | 641       | △ 327    |
| 経常外増減額 b       | 29,077    | 28,750    | 327      |
| 増減額計 a + b     | 1,197     | 35,582    | △ 34,385 |
| 他会計振替          | △ 426     | △ 6,734   | 6,309    |
| 当期一般正味財産増減額 ※2 | 716       | 28,792    | △ 28,076 |
| 一般正味財産期末残高     | 612,348   | 611,632   | 716      |
| 指定正味財産期末残高     | －         | －         | －        |
| 正味財産期末残高       | 612,348   | 611,632   | 716      |

※1 原発賠償金29,391千円。

※2 法人住民税56千円差引き後。

## (2) いこいの村瀬沼事業

- ・旅行代理店2社と提携し、顧客の増加を図った。
  - ・季節毎に、旬の食材を使用したフェアを行った。（メロン祭り・スイカ祭り）
  - ・夏休み期間に、輪投げや花火等の家族向けイベントを行った。（宿泊者対象）
  - ・10月よりキャッシュレス決済（クレジットカード）の取り扱いを開始した。
  - ・10月の「令和元年東日本台風」により甚大な浸水被害を受けた。また、同台風に伴う「いきいき茨城ゆめ大会2019」の中止による選手団の大規模キャンセルがあった。
  - ・台風の復旧工事等のため5日間休館とした。
  - ・11月～12月まで、宿泊者特典として地酒の試飲を実施した。
  - ・11月に第19回瀬沼環境フォーラムに協賛、フォトコンテストにおいて「いこいの村瀬沼賞」を提供した。
  - ・県による台風被害観光支援事業「ふっこう割」を活用し、1月～3月にのべ580人を誘客した。
  - ・新型コロナウイルスの感染拡大による外出自粛などの影響により、3月に6日間臨時休館とした。
- 国からの緊急事態宣言発令に伴う茨城県の方針に準じ、感染拡大防止のため、令和2年4月18日から令和2年5月17日まで臨時休業とした。（5月21日現在）

### 【正味財産増減表】

（単位：日・人・千円）

|                | R1決算    | H30決算   | 前年比      |
|----------------|---------|---------|----------|
| 営業日数           | 348     | 358     | △ 10     |
| 宿泊定員利用率        | 70.7%   | 73.9%   | △ 3.2P   |
| 宿泊人数           | 33,483  | 35,973  | △ 2,490  |
| その他利用者数        | 47,189  | 51,205  | △ 4,016  |
| 経常収益           | 540,605 | 570,444 | △ 29,839 |
| 経常費用           | 541,659 | 568,138 | △ 26,480 |
| 経常増減額 a        | △ 1,054 | 2,306   | △ 3,360  |
| 経常外収益 ※1       | 9,756   | 9,756   | －        |
| 経常外費用          | 317     | 54      | 263      |
| 経常外増減額 b       | 9,438   | 9,702   | △ 263    |
| 増減額計 a + b     | 8,385   | 12,007  | △ 3,623  |
| 他会計振替          | △ 2,983 | △ 2,273 | △ 710    |
| 当期一般正味財産増減額 ※2 | 5,346   | 9,679   | △ 4,333  |
| 一般正味財産期末残高     | 164,967 | 159,621 | 5,346    |
| 指定正味財産期末残高     | －       | －       | －        |
| 正味財産期末残高       | 164,967 | 159,621 | 5,346    |

※1 原発賠償金9,756千円。

※2 法人住民税56千円差引き後。

## 2 日帰り温泉施設事業(日立市鶴来の湯十王)

- ・浴室補修工事等のため、10月16日～11月30日まで(46日間)休館とした。また、新型コロナウイルス感染症防止に伴う対応として、市からの要請を受け3月5日から3月31日まで(27日間)休館とした。その後、段階を経ながら休館日を延長し、令和2年5月24日まで休館とした。(5月21日現在)
- ・近隣施設との競争激化により減少傾向にある利用者の増加を図るため、季節毎にイベントを実施し集客に努めた。(4月：さくらまつり粗品配布、9月：ハワイアンサマーコンサート、2月：バレンタインキャンペーン等)
- ・GWや夏休み、正月期間中等に、利用者に菓子や玩具の配布等を行ったほか、日立市と連携し、夏季海水浴場開設期間中に市営駐車場を利用した方にソフトドリンクサービスを行った。
- ・65歳以上を対象としたシルバー割引を継続し、利用の拡大を図った。

【正味財産増減表】

(単位：日・人・千円)

|                 | R1決算    | H30決算   | 前年比      |
|-----------------|---------|---------|----------|
| 営 業 日 数         | 266     | 334     | △ 68     |
| 利 用 者 数         | 121,967 | 150,047 | △ 28,080 |
| 経 常 収 益         | 233,791 | 239,563 | △ 5,772  |
| 経 常 費 用         | 233,789 | 239,561 | △ 5,772  |
| 経 常 増 減 額 a     | 2       | 2       | 0        |
| 経 常 外 収 益       | －       | －       | －        |
| 経 常 外 費 用       | －       | －       | －        |
| 経 常 外 増 減 額 b   | －       | －       | －        |
| 増 減 額 計 a + b   | 2       | 2       | 0        |
| 他 会 計 振 替       | △ 1     | △ 0     | △ 0      |
| 当期一般正味財産増減額     | 1       | 2       | △ 0      |
| 一般正味財産期末残高      | 12,877  | 12,875  | 1        |
| 指定正味財産期末残高      | －       | －       | －        |
| 正 味 財 産 期 末 残 高 | 12,877  | 12,875  | 1        |

### 3 ビル管理事業

- ・大町ビルについては、公募により(株)穴吹工務店に売却した。(R1.8.6契約)
- ・公社ビルにおいて11月に国体関係1件(201.3㎡)の退去があったため、入居率が減少した。
- ・新型コロナウイルス感染症の蔓延防止策として、パブリックスペースの消毒を頻度を上げ行った。
- ・受動喫煙対策を強化する改正健康増進法の全面施行に先立ち、11月21日より公社ビルを全面禁煙とした。

#### 【正味財産増減表】

(単位：千円)

|                  | R1決算      | H30決算     | 前年比      |
|------------------|-----------|-----------|----------|
| 公社ビル入居率<br>(年度末) | 97.2%     | 99.4%     | △ 2.2P   |
| 会議室稼働率※1         | 30.0%     | 33.8%     | △ 3.8P   |
| 経常収益             | 431,090   | 434,179   | △ 3,088  |
| 経常費用             | 297,134   | 284,529   | 12,605   |
| 経常増減額 a          | 133,957   | 149,650   | △ 15,693 |
| 経常外収益            | —         | —         | —        |
| 経常外費用※3          | 1,641     | ※2 44,880 | △ 43,239 |
| 経常外増減額 b         | △ 1,641   | △ 44,880  | 43,239   |
| 増減額計 a + b       | 132,316   | 104,770   | 27,546   |
| 他会計振替※4          | △ 97,073  | △ 19,829  | △ 77,243 |
| 当期一般正味財産増減額※5    | 35,172    | 84,869    | △ 49,697 |
| 一般正味財産期末残高       | 3,553,792 | 3,518,620 | 35,172   |
| 指定正味財産期末残高       | 81        | 102       | △ 21     |
| 正味財産期末残高         | 3,553,873 | 3,518,722 | 35,151   |

※1 会議室の稼働率は、午前・午後・夜間で算出。

※2 R1年度発生予定の大町ビル処分に係る売却損計上見込み額を、撤去費引当金として計上。

※3 上記の昨年度計上撤去費引当金の超過分。

※4 法人会計の運転資金として振り替えた50,000千円を含む。

※5 法人住民税71千円差引き後。

## 4 立地促進事業

- ・企業の要請に基づき、土地買収から設計・造成等の開発、分譲までを一貫して行っている。
- ・つくば明野北部拡張②地区において5月に開発行為の許可を取得し、6月に企業との分譲契約を締結、令和3年6月の引き渡しに向け、造成工事を進めた。
- ・つくば明野北部拡張③地区については、12月に理事会にて事業化の決議を受け事業開始した。3月に筑西市と協定を締結すると共に、県が進める「未来産業基盤強化プロジェクト」に参画し、早期分譲に向け手続きを進めた。
- ・移転希望企業に代替地（筑西市下江連、1.5ha）の売却を行った。

### 【正味財産増減表】

(単位：ha・千円)

|             | R1決算      | H30決算     | 前年比      |
|-------------|-----------|-----------|----------|
| 工業団地処分面積    | -         | -         | -        |
| 経常収益        | 89,881    | 2         | 89,879   |
| 経常費用        | 111,877   | ※1 80,336 | 31,541   |
| 経常増減額 a     | △ 21,995  | △ 80,334  | 58,339   |
| 経常外収益       | -         | -         | -        |
| 経常外費用       | -         | -         | -        |
| 経常外増減額 b    | -         | -         | -        |
| 増減額計 a + b  | △ 21,995  | △ 80,334  | 58,339   |
| 他会計振替       | -         | -         | -        |
| 当期一般正味財産増減額 | △ 21,995  | △ 80,334  | 58,339   |
| 一般正味財産期末残高  | △ 102,330 | △ 80,334  | △ 21,995 |
| 指定正味財産期末残高  | -         | -         | -        |
| 正味財産期末残高    | △ 102,330 | △ 80,334  | △ 21,995 |

※1 R1年度発生予定の代替地処分に係る売却損計上見込み額を、棚卸資産評価損として土地売却原価に計上。

### 【収益・立地促進事業簿価】

|                  | 前期繰越高<br>(簿価)         | 令和元年度<br>増減額<br>(減損・造成等) | 令和元年度<br>簿価減少分<br>(原価) | 令和元年度<br>売却高<br>上段は売却益 | その他要因<br>による増減 | 令和元年度末<br>簿価残高見込        |
|------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|----------------|-------------------------|
| つくば明野北部<br>拡張②   | 128,706㎡<br>653,837千円 | 90,842㎡<br>1,278,505千円   | -<br>-                 | -<br>-                 | -<br>-         | 219,549㎡<br>1,932,342千円 |
| 筑西市下江連代<br>替地（仮） | 15,134㎡<br>89,878千円   | -<br>236千円               | 15,001㎡<br>90,113千円    | △236千円<br>89,878千円     | △133㎡<br>-     | -<br>0千円                |
| つくば明野北部<br>拡張③   | -<br>-                | -<br>13,522千円            | -<br>-                 | -<br>-                 | -<br>-         | -<br>13,522千円           |
| 団地合計             | 143,840㎡<br>743,715千円 | 90,842㎡<br>1,292,263千円   | 15,001㎡<br>90,113千円    | △236千円<br>89,878千円     | △133㎡<br>-     | 219,549㎡<br>1,945,864千円 |

## 【法人会計】

- ・管理業務に関する収益・費用や、その他の法人全般に係る、公益目的事業・収益事業に区分できないものを表示する。

### 【正味財産増減表】

(単位：千円)

|                 | R1決算      | H30決算     | 前年比      |
|-----------------|-----------|-----------|----------|
| 経 常 収 益         | 2,375     | 2,838     | △ 464    |
| 経 常 費 用         | 41,386    | 34,597    | 6,788    |
| 経 常 増 減 額 a     | △ 39,011  | △ 31,759  | △ 7,252  |
| 経 常 外 収 益       | 261       | －         | 261      |
| 経 常 外 費 用       | 15,211    | －         | 15,211   |
| 経 常 外 増 減 額 b   | △ 14,950  | －         | △ 14,950 |
| 増 減 額 計 a + b   | △ 53,961  | △ 31,759  | △ 22,202 |
| 他 会 計 振 替 ※1    | 50,000    | －         | 50,000   |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 3,961   | △ 31,759  | 27,798   |
| 一般正味財産期末残高      | △ 228,950 | △ 224,990 | △ 3,961  |
| 指定正味財産期末残高 ※2   | 5,806     | 7,257     | △ 1,451  |
| 正 味 財 産 期 末 残 高 | △ 223,145 | △ 217,732 | △ 5,412  |

※1 運転資金として、ビル事業から50,000千円を振り替えた。

※2 ソーラー街路灯設置補助金。

## ○その他の受託事業の実績

受託事業の実績は次表のとおりである。

(単位：千円)

|             | 受 託 事 業 名   | 事業 | 受 託 額  | 受 託 内 容                      |
|-------------|-------------|----|--------|------------------------------|
| 茨<br>城<br>県 | 茨城空港駐車場管理   | 空港 | 19,121 | 監視カメラ・放送設備による駐車場の誘導案内及び巡回警備等 |
|             | 駐車場整理等      |    | 3,920  |                              |
|             | 茨城空港公園トイレ管理 |    | 1,204  | 空港公園のトイレ管理                   |
|             | 公園事業地管理     |    | 15,542 | 空港公園の管理                      |
|             | 伊師浜国民休養地    | 園地 | 7,169  | 休養地内及び施設設備の維持管理              |
| 合 計         |             |    | 46,956 |                              |

## ○資金の借入れ状況

借入金の実績は次表のとおりである。

(単位：千円)

| 区 分                                      | 前 年 度 繰 越 金 | 期 中 借 入 増 減 額 | 令 和 元 年 度 末 残 高 |
|------------------------------------------|-------------|---------------|-----------------|
| 土地開発事業<br>(市中金融機関借入金)                    | 280,000     | △ 280,000     | 0               |
| 茨城空港旅客ターミナルビル事業<br>(長期・一年内返済茨城県無利子借入金合算) | 2,512,019   | △ 167,547     | 2,344,472       |
| 立地促進事業<br>(市中金融機関借入金)                    | 400,000     | 400,000       | 800,000         |
| 合 計                                      | 3,192,019   | △ 47,547      | 3,144,472       |